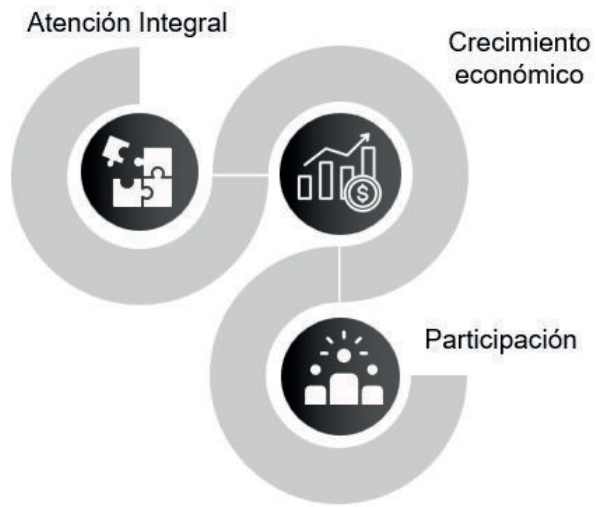




ASAMBLEA 2025 EJERCICIO 2024



VISIÓN

Ser una cooperativa Multiactiva referente en el sector cooperativo, que impulsa el crecimiento económico sostenible y el bienestar del socio. Nos esforzamos por brindar una atención integral a nuestros socios, promoviendo la participación activa.

MISIÓN

“Somos una Cooperativa Multiactiva que impulsa el desarrollo económico, social y cultural de sus socios y de la comunidad menonita en Asunción, fomentando la cooperación entre los mismos y prestando servicios efectivos y de calidad, en el marco de los valores cooperativos”

VALORES

- Creencia en Dios y valores cristianos
- Cooperación y Ayuda Mutua
- Honestidad
- Transparencia
- Responsabilidad
- Confidencialidad
- Solidaridad
- Innovación

Consejo de Administración

PRESIDENTE:	Korni Pauls
SECRETARIO:	Hans Theodor Regier
TESORERO:	Hugo Pankratz
MIEMBRO TITULAR:	Alveroni Doerksen
MIEMBRO TITULAR:	Christian Thielmann
MIEMBRO SUPLENTE:	Mark Regier
MIEMBRO SUPLENTE:	Axel Siemens

Junta de Vigilancia

PRESIDENTE:	Eduard Teichgräf
SECRETARIO:	Martin Unruh
VOCAL:	Cesar Lansing
MIEMBRO SUPLENTE:	Marwin Hooge

Tribunal Electoral Independiente

PRESIDENTE:	Paul Neufeld
SECRETARIO:	Osvaldo Durksen
MIEMBRO TITULAR:	Corny Siemens
MIEMBRO SUPLENTE:	Patrik Kehler
MIEMBRO SUPLENTE:	Joshua Teichgräf

Comité de Crédito

PRESIDENTE:	Hugo Pankratz
MIEMBRO TITULAR:	Christian Thielmann
MIEMBRO TITULAR:	Hans Theodor Regier

Comité de Educación

MIEMBRO TITULAR:	Bastian Regier
MIEMBRO TITULAR:	Anika Siemens
MIEMBRO TITULAR:	Stefan Bartel
MIEMBRO TITULAR:	Peter Klassen
MIEMBRO TITULAR:	Patrik Kehler
MIEMBRO TITULAR:	Alveroni Doerksen

Comité de Mutual de móviles

PRESIDENTE:	Karl Toews
SECRETARIO:	Jimmy Dallmann
MIEMBRO TITULAR:	Alveroni Doerksen
MIEMBRO TITULAR:	Albert Loewen
MIEMBRO TITULAR:	Uwe Raabe
OFICIAL DE LA MUTUAL:	Wilfried Dyck

Comité de Mutual de Salud

PRESIDENTE:	Berthold Penner
SECRETARIO:	Wesley Schmidt
MIEMBRO TITULAR:	Hans Theodor Regier
MIEMBRO TITULAR:	Ruth Bullmann de Klassen
OFICIAL DE LA MUTUAL:	Esther Regier de Goertzen

Comité del proyecto habitacional

MIEMBRO TITULAR:	Christian Thielmann
MIEMBRO TITULAR:	Margarita Dyck
MIEMBRO TITULAR:	Axel Siemens
MIEMBRO TITULAR:	Orie Toews
MIEMBRO TITULAR:	Hugo Pankratz
MIEMBRO TITULAR:	Eduard Dyck

Comité Estancia Toro Pyta

MIEMBRO TITULAR:	Korni Pauls
MIEMBRO TITULAR:	David Neufeld
MIEMBRO TITULAR:	Hans Theodor Regier
MIEMBRO TITULAR:	Alveroni Doerksen

Asunción, 19 de febrero de 2025

Convocatoria a Asamblea Ordinaria

El consejo administrativo de la **Cooperativa Multiactiva de Servicios, Producción y Consumo Alemán Concordia Ltda**, convoca a sus socios a la Asamblea General Ordinaria que se celebrará el día **sábado 15 de marzo de 2025**, en el Auditorio del Colegio Alemán Concordia, ubicado en César Samaniego y Silvia Enciso.

Horarios:

Primera convocatoria y registro de asistencia: Desde las 08:00 horas.
Segunda convocatoria e inicio de la Asamblea: 09:00 horas.

Orden del día:

1. Firma del Libro de Asistencia y apertura de la Asamblea.
2. Elección de autoridades de la Asamblea: designación de un Presidente y un Secretario, así como de dos socios para suscribir el Acta junto con dichas autoridades.
3. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, del Balance General, Cuadro de Resultados, así como el Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, correspondientes al Ejercicio 2024
4. Análisis y resolución sobre la distribución del excedente del Ejercicio 2024
5. Consideración y aprobación del Plan de Trabajo y el Presupuesto General de Gastos y Recursos para el Ejercicio 2025.
6. Autorización del nivel de endeudamiento de la Cooperativa.
7. Presentación de informes de los comités y diferentes áreas.
8. Autorización para compra de un inmueble destinado a la construcción de la sede y apartamentos.
9. Autorización para la venta de una propiedad urbana ubicada en Loma Pyta, Asunción.

Finalizada la Asamblea, los invitamos a **compartir un almuerzo** en el mismo lugar.

Para facilitar la organización, pedimos confirmar la participación hasta el miércoles 12 de marzo: WhatsApp 0983 458 002 o e-mail cooperativa@coopconcordia.coop.py

Esperando una buena y activa participación de todos los socios.



Korní Pauls
Presidente

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2024

Apreciados socios de la Cooperativa Alemán Concordia,

En nombre del consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva de Servicios, Producción y Consumo Alemán Concordia, les doy la más cordial bienvenida a la Asamblea ordinaria.

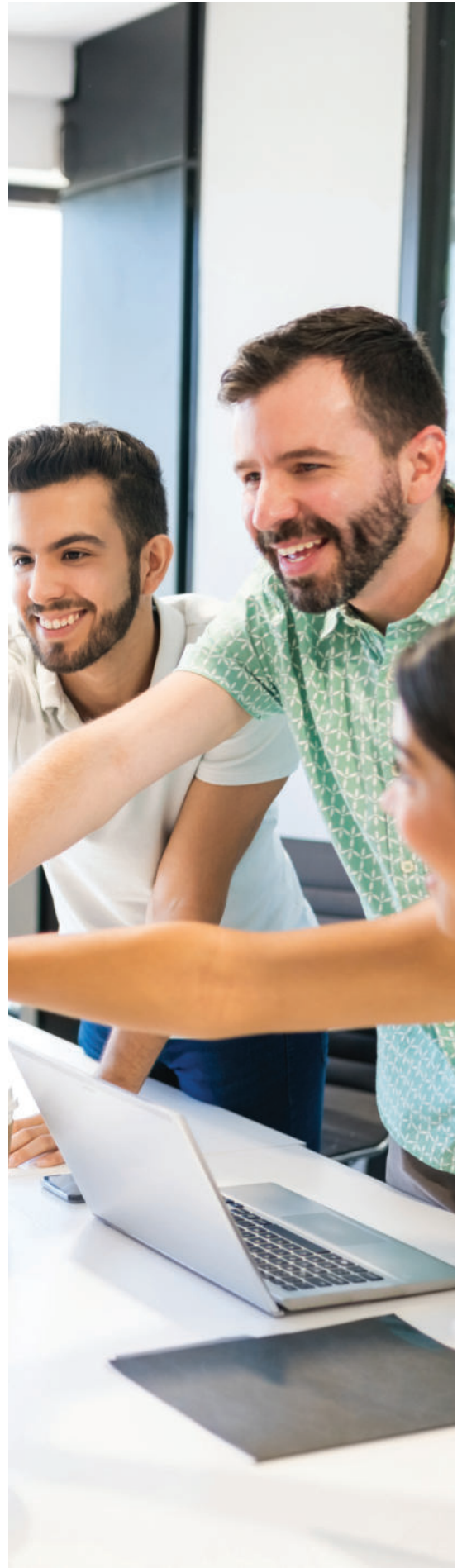
A continuación, presentaremos la Memoria de las actividades realizadas y los resultados financieros obtenidos en el ejercicio 2024.

A finales del año 2023, en la asamblea extraordinaria, fue presentado y aprobado la planificación estratégica 2024 - 2028, programa que fue el eje y punta de lanza del ejercicio fenecido. Resaltando dos proyectos nuevos y grandes, la estancia Toro Pyta y el proyecto de viviendas.

A. Organización:

- La asamblea del 16 de marzo de 2024 se llevó a cabo con 159 Miembros presentes. Durante la sesión fueron elegidos tres nuevos miembros del Consejo Administrativo: Hans Theodor Regier, Christian Thielmann y Korní Pauls, quienes ejercerán sus funciones durante el periodo 2024 - 2026.

- En la asamblea del 3 de noviembre de 2024, con 122 miembros presentes fue presentado y aprobado para adquirir de la empresa Parsipanny Corp S. A. 367 hectáreas y una franja de terreno de 20 metros de ancho y 4.350 metros de largo, equivalente a 9 hectáreas, correspondientes al padrón 7900 de Mariscal Estigarribia. Ambas propiedades lindantes con la estancia Toro Pyta. También en la asamblea del 3 de noviembre 2024 fue aprobada la propuesta de retornar Gs. 1.000.000.000, a los socios integrando al capital social de los socios, tomando como base de cálculo los intereses pagados y cobrados.





• El 30 de diciembre el señor y concejal Hugo Pankratz presentó renuncia indeclinable al consejo directivo. Ante la vacancia generada, el Tribunal Electoral convocó al primer suplente, el señor Mark Regier, para terminar su mandato que termina con el ejercicio 2025. Expresamos nuestro agradecimiento a Hugo Pankratz por su invaluable trabajo y sus aportes al desarrollo de nuestra cooperativa.

Con relación a la gestión de las diferentes áreas de la cooperativa, es digno de destacar que tanto el consejo de administración, la junta de vigilancia, el tribunal electoral y los diferentes comités y mutuales de la cooperativa con la ayuda de los funcionarios de la Cooperativa han realizado sus reuniones de trabajo conforme a lo previsto, con mucho esfuerzo y resolviendo las cuestiones inherentes a cada sección con mucha responsabilidad.

En lo referente a los resultados financieros, La cooperativa ha obtenido una utilidad a fin de año de Gs 4.180.738.590, logrando así el 104,52% de lo que se presupuestó.

Los activos totales de 318.850 millones, representa así un aumento del 0,13% en comparación al año 2023.

Al final del ejercicio 2024, los pasivos totales llegaron a 279.428 millones, que representa una disminución del 1,37% con relación al ejercicio 2023.

La cartera de préstamos total a fin del año 2024 fue de 190.915 millones de guaraníes, que significa un incremento del 2,45% comparativamente al año 2023. La morosidad del año 2024 se posicionó en 5,57%

La cartera de depósitos tuvo un aumento de 18,40 % con un total de 260.670 millones de depósitos, entre cuentas a la vista guaraníes y dólares, como plazos fijos en guaraníes.

B. Socios:

Durante el año 2024, se asociaron 88 Personas nuevas y 17 socios salieron de la Cooperativa por diferentes motivos, llegando así para fines de año a 1.032 Socios habilitados. También es interesante mencionar que 47 empresas de socios, operan con la cooperativa usufructuando los servicios de cuenta corriente, préstamos, depósitos a plazo fijo y la mutual de móviles.

En cuanto a las actividades con la cooperativa por parte de los socios, cada socio tiene la oportunidad de activar 7 productos (cuenta a la vista guaraníes, cuenta a la vista dólares, plazo fijo, préstamos, mutual de salud, mutual de móviles y la activación de la APP). En el cuadro abajo se pueda apreciar cuántos servicios activos tienen los socios, considerando activa una cuenta a la vista si tiene mínimo de 1.000.000 guaraníes o 500 dólares. Lo llamativo es que 131 socios, que representan 12,69% del total, no tienen ningún servicio activo.

Servicios Activos	Cantidad Socios	%
7	1	0,10%
6	21	2,03%
5	61	5,91%
4	135	13,08%
3	222	21,51%
2	254	24,61%
1	207	20,06%
0	131	12,69%
	1.032	



C. Servicios:

La APP de la cooperativa están usando un promedio de 400 personas con 1.500 a 2.200 transacciones por mes. La APP ofrece las funciones de recibir y enviar transferencias SIPAP en guaraníes a cualquier cuenta bancaria a nivel nacional y consulta de saldos en cuenta.

La mutual de salud sigue en constante crecimiento de número de asociados y terminamos el año con 575 personas al día. También a finales del año se presentó la propuesta de seguro internacional con una respuesta muy positiva de parte de los socios. Resalto el alto nivel de soluciones que la mutual de salud ofrece, con profesionales de primera línea en ofrecimiento.

La mutual de móviles tuvo crecimiento llegando a un número de 765 Contratos. La cooperativa tiene ahí un comité muy profesional y comprometido que resuelve con rapidez y eficacia cualquier inconveniente que el asociado tenga con su vehículo.

El comité de educación está compuesto por un plantel de gente joven, dinámico y con muchas ganas de aportar soluciones en su área.

D. Proyectos:

El nuevo consejo recibió dos proyectos en parte en desarrollo y en parte en plena ejecución:

Estancia Toro Pyta: Durante el año se prosiguió con los trabajos de inversiones de desarrollo de pasturas, fabricación de corralones, caminos y limpieza. Lo que se puede resaltar que se fabricó un nuevo corral, y el existente se renovó en partes. Además, se compraron un total de 667 animales y terminaron el año con 390 terneros nacidos.

Con respecto al proyecto de viviendas, se abortó la idea inicial y el comité respectivo planteara en la asamblea las modificaciones y una propuesta bastante cambiada y se adecua más a lo que el socio pretende.

Agradezco la confianza de los asociados, que se demuestra en la curva de crecimiento de los servicios ofrecidos, y especialmente en los valores depositados.

Gracias también a los colegas concejales por la confianza y su apoyo en la toma de decisiones.

Korni Pauls
Presidente

INFORME 2024 DE LA MUTUAL DE SALUD

Durante el año, el comité de salud se reunió durante 11 sesiones ordinarias para tratar cuestiones emergentes a nuestra actividad.

Estamos muy agradecidos a Dios por los pocos casos de enfermedades graves e igualmente muy contentos por la responsabilidad de nuestros beneficiarios que toman bastante cuidado en su salud. De todas maneras, la Mutual pudo asistir y/o ayudar a enfrentar problemas de salud durante el año por valor de Gs. 1.338.974.344

Quiero resaltar la pronta y predispuesta orientación y ayuda que brinda nuestra oficial la Lic. Esther Goertzen, sea en forma directa con nuestros asociados o en la orientación antes y durante una hospitalización.

Invitamos cordialmente a los socios de la Cooperativa a que se integren a nuestra mutual. Durante los últimos años hemos lanzado durante los meses de enero y febrero promociones a adhesión con un 30% de descuento. Estamos convencidos que la Mutual puede crecer bastante más y estamos conscientes que hay campo para mejorar en lo que hacemos.

Las estadísticas en números:

Mutual de Salud al 31/12/2023

- Cantidad de asegurados: 555 personas
- Fondo en caja al 31/12/2023:
2.702.684.756

Mutual de Salud al 31/12/2024

- Cantidad de asegurados: 575 personas
- Fondo en caja al 31/12/2024:
3.827.594.168

Les deseamos a todos un año 2025 con buena salud!

Berthold Penner





INFORME DE LA MUTUAL VEHICULOS EJERCICIO 2024

*El año 2024 fue un año normal para la Mutual de Automovilistas. Cerramos el mes de diciembre 2024 con 765 Contratos, y con un fondo de 4.359.848.596.- guaraníes.

*Durante el periodo 2024, registramos 181 siniestros, con un desembolso total de Gs. 957.739.450, lo que representa un promedio mensual de Gs. 79.811.621 y un gasto de aproximado Gs.5.300.000 por siniestro.

*No tuvimos ningún siniestro muy grande durante el periodo 2024, ni en toda la Historia de nuestra Mutual hemos tenido ningún siniestro con derivación fatal. ¡Gracias a Dios!

***IMPORTANTE:** Cada siniestro por más pequeño que sea, para que sea cubierto por la mutual, tiene que ser avisado al agente de la Mutual [Wilfried Dyck] dentro de las 24 horas posteriores al evento, [Foto del daño y el aviso, WhatsApp] Estos eventos menores se pueden acumular y hacer la reparación de una vez, siempre y cuando fueron denunciados al agente en tiempo y forma. En este caso se paga solo una Franquicia de 800.000.-

* El servicio de Mecánica ligera y Carta Verde por un año sigue con el mismo precio de Gs. 900.000.

* Los Integrantes del Comité son: Alveroni Doerksen, Albert Loewen Jimmy Dallmann, Uwe Raabe y Karl Toews.

Del Staff son Boris Kathler, Wilfried Dyck y Rodrigo Armoa.

* Como Comité estamos agradecidos por la confianza y la colaboración de cada Socio.

*Les deseamos un año 2025 con buenos viajes libres de accidentes!

Karl Heinz Toews

Informe del Comité de Educación

Estimados socios de la Cooperativa Alemán Concordia,
En nombre del Comité de Educación, presento el informe correspondiente al año 2024, con el objetivo de detallar las principales actividades realizadas y los logros alcanzados en el marco de los objetivos estratégicos que el consejo de administración nos entregó a inicios del año.

1) Capacitaciones realizadas:

Hasta diciembre del año 2024, organizamos un total de 11 capacitaciones en cooperativismo, dirigidas tanto a nuevos socios como a personas interesadas en conocer más sobre la Cooperativa Alemán Concordia. Estas capacitaciones abarcan temas como historia del cooperativismo internacional y nacional, el legado de los menonitas en Paraguay y Asunción, la historia de la Coop. Alemán Concordia y el funcionamiento de las mutuales y beneficios para los socios.

La participación promedio fue entre 10 a 25 personas por sesión. Cabe destacar que las capacitaciones se realizaron de manera virtual y presencial, adaptándose a las necesidades de los participantes y las nuevas tecnologías de información.



1) Innovaciones en comunicación

a) Al comienzo del año transformamos el boletín trimestral a una "Cápsula Informativa" mensual, lo cual permitió ofrecer información más actualizada y frecuente a los socios. En vez de enviar un extenso boletín trimestral, optamos por un formato mensual más resumido.

b) Se creó un nuevo apartado en la página web de la Cooperativa llamado "Empresas de Socios" (<https://coopconcordia.coop.py/empresas/>), que tiene como objetivo promover los productos y servicios ofrecidos por los socios de la Cooperativa. Se trata de una "digitale Pinnwand" que inclusive se presenta en la oficina de la Cooperativa. En ella, los socios pueden registrar sus empresas y detallar los productos o servicios que ofrecen, incluyendo datos de contacto, ubicación mediante Google Maps, y enlaces a sus redes sociales o sitios web.

2) Trabajo en redes sociales

El Comité se encargó de la administración de las redes sociales oficiales de la Cooperativa, en las cuales se comunicaron novedades, recordatorios y promociones. Esta actividad contribuyó a mantener informados a los socios de manera continua y fortalecer la comunicación entre la Cooperativa y la comunidad. En total tenemos hoy 1182 seguidores en Facebook y 1201 en Instagram lo que representa un crecimiento de 35% con octubre del 2023. Se hicieron 147 publicaciones en Facebook y 151 en Instagram. Las más vistas y con mayor interacción fue la invitación al concierto de Southern Dust, la invitación para el mercadillo navideño y avisos en general de la mutual de Salud.

3) Aprobación de créditos universitarios

En cuanto al objetivo estratégico de apoyar la educación, gestionamos y aprobamos créditos universitarios para 5 personas en este año, con un total de 76.400.000 guaraníes otorgados. Estos créditos fueron destinados a estudios en diversas universidades priorizando la UNA, UCA, UEP y la UPA. Las carreras apoyadas fueron Medicina, Ingeniería Informática, Marketing, Iluminación y Cámara Cinematográfica y Ciencias del Deporte.

Hasta la fecha, la Cooperativa Alemán Concordia apoya 7 personas con créditos universitarios vigentes, que en conjunto suman 299.444.000 guaraníes.

Quisiéramos invitar a todos los socios, cuyos hijos estén interesados en cursar una carrera universitaria, a informarse y analizar si dicho beneficio podría ser de su ayuda.

5) Actividades Especiales

El comité también ayudó en la organización y comunicación de diversas actividades culturales y de integración, como:

- Preparación de un video promocional de la estancia Toro Pyta: En Enero del presente año, 3 representantes del Comité de Educación y el camarógrafo visitaron la estancia Toro Pyta para grabar un video promocional de la misma con el objetivo de dar a conocer este proyecto de inversión de la Cooperativa. Dicho video fue presentado en la asamblea ordinaria como también puede ser reproducido en nuestras redes sociales.

· Encuentro de Estudiantes Universitarios: El sábado 12 de octubre de 11:00hs a 13:00hs se realizó el primer encuentro de estudiantes universitarios de la Coop. Alemán Concordia en el Hotel Westfalenhaus. El objetivo del encuentro fue crear un espacio donde promocionemos el crédito universitario y, en segundo lugar, escuchar las necesidades/problemas/desafíos de los estudiantes universitarios que son socios o hijos de socios. Dicha reunión ayudó a encontrar oportunidades de mejora en relación y creemos que podemos implementar algunas iniciativas nuevas al respecto en el 2025.

· Capacitación estudiantil: El 24 de septiembre de 2024 se realizó una capacitación en Cooperativismo y una presentación de la Coop. Alemán Concordia en el Colegio Alemán Concordia. El objetivo fue concientizar a los estudiantes sobre la importancia del cooperativismo para la sociedad moderna como también lograr captar socios jóvenes nuevos que pertenecen a la comunidad Concordia.

· Concierto en el Club Alemán: El 26 de octubre de 2024, de 19:00hs a 22:00hs, se llevó a cabo un concierto en el predio del Club Deportivo Alemán, donde se presentó el grupo musical chaqueño Southern Dust, reconocido por su estilo de música country auténtico. Queremos agradecer al equipo liderado por Wesley Kehler que organizó este lindo evento que podría ser el primer de muchos eventos musicales. También agradecemos al Club Deportivo Alemán DTA que nos ofreció su predio de forma gratuita. El comité de educación estuvo a cargo de la comunicación y promoción. Este evento fue una oportunidad para fomentar la interacción entre los socios y disfrutar de una noche musical.

· Mercadillo Navideño 2024: El mercadillo navideño se celebró los días 5, 6 y 7 de diciembre de 2024 en el Club Deportivo Alemán DTA. Fue un éxito, logrando la participación de aproximadamente 500 personas a lo largo de los tres días de celebración. Durante el evento, los asistentes pudieron disfrutar de stands con productos artesanales, música en vivo, actividades para niños y una variedad de delicias navideñas alemanas. Los expositores tuvieron muy buenas ventas, alcanzando una recaudación total de 54.915.000 guaraníes entre todos los participantes. Agradecemos a Dios por permitir que la lluvia parara y por bendecir este evento. También extendemos nuestro más sincero agradecimiento a todos los expositores, al Club Deportivo Alemán DTA, a Marie Luise Fast, al Comité de Educación en general y a todos los socios que apoyaron y participaron en esta iniciativa.

Para finalizar quisiera expresar mi agradecimiento a Peter Klassen, Patrik Kehler, Stefan Bartel y Annika Siemens, por su dedicación y esfuerzo a lo largo de este año. Las reuniones mensuales y discusiones fueron enriquecedoras y el compromiso de todos ha sido fundamental para el éxito de cada una de las actividades realizadas. También deseo agradecer de manera especial a nuestro Gerente General, Boris Käthler, por su constante apoyo y presencia en todas las reuniones del comité. Su colaboración ha sido clave para la implementación de nuestras iniciativas y la consecución de nuestros objetivos.

Desde el Comité de Educación estamos agradecidos con nuestro buen Dios, quien nos guio y ayudó en todo este año. Estamos abiertos a escuchar sus opiniones a fin de mejorar también los servicios ofrecidos por nuestro Comité.

Muchas gracias.
Bastian Regier

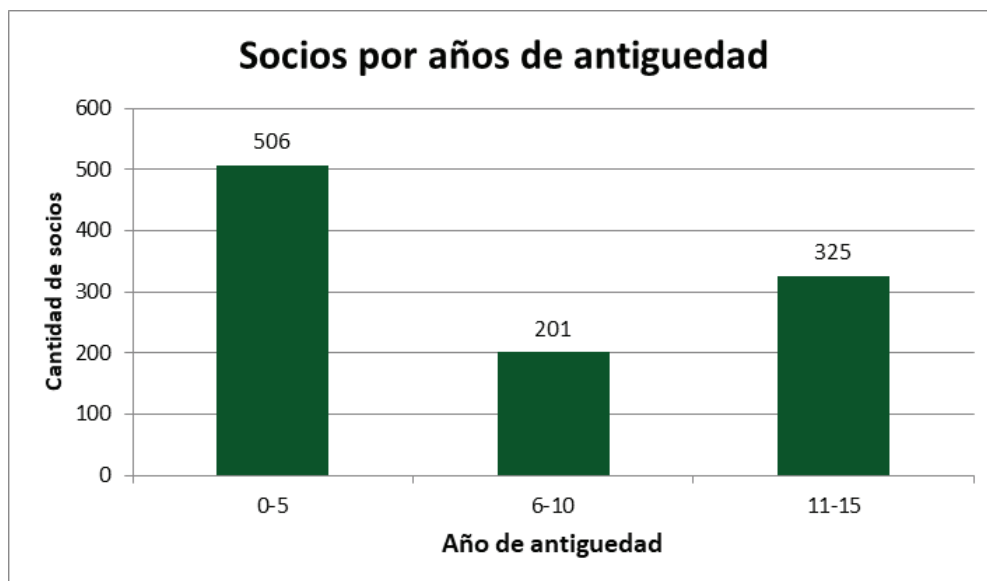
Estadísticas de socios de la Cooperativa Concordia al 31/12/2024

1) Cantidad de Socios

El número total de socios de la Cooperativa es de 1.032, de los cuales 978 son personas físicas y 54 son personas jurídicas.

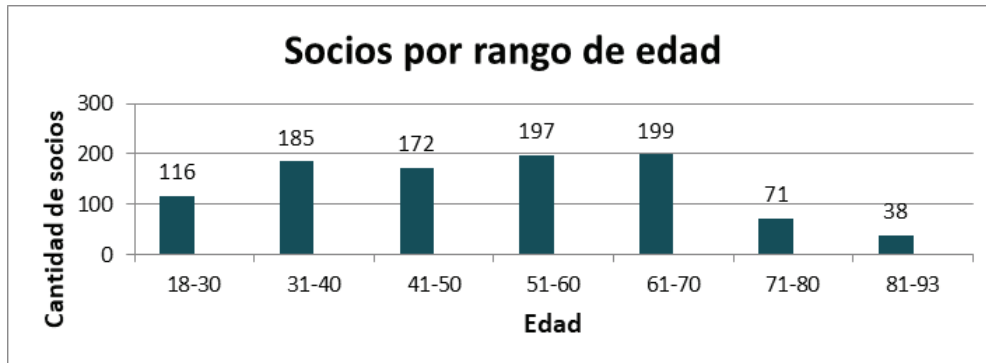
2) Socios por antigüedad

- Alrededor del 50% de los socios se han incorporado en los últimos cinco años, lo que indica un crecimiento significativo y una renovación constante de la membresía.
- Los socios con entre 6 y 10 años de antigüedad representan el 19,5%, reflejando estabilidad en la participación a mediano plazo.
- Un 31,5% de los socios tienen entre 11 y 15 años de antigüedad, consolidándose como un grupo estable con mayor permanencia y compromiso con el desarrollo de la Cooperativa.

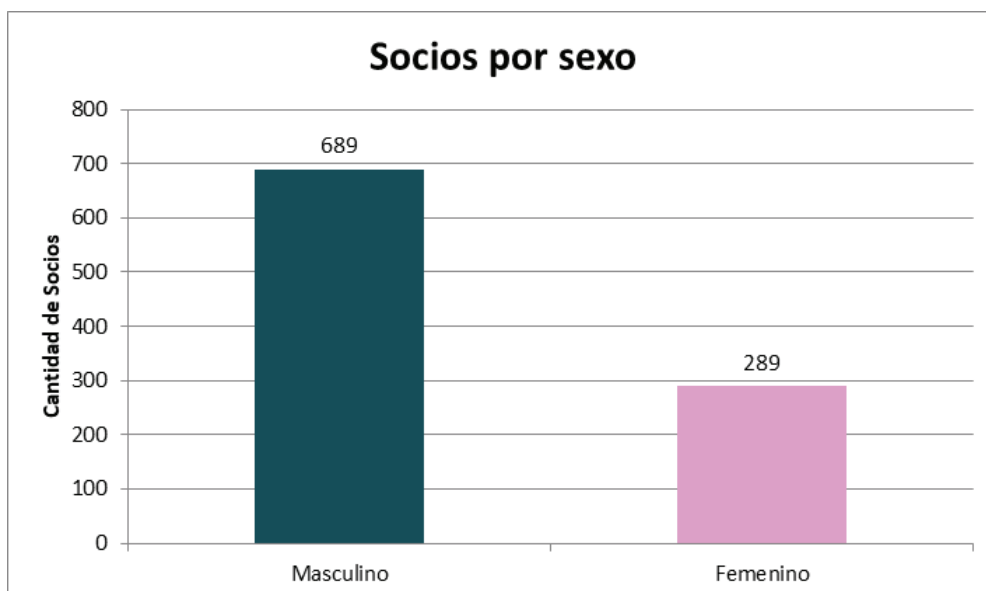


3) Socios por edades

- El grupo etario más numeroso está compuesto por socios entre 31 y 50 años, representando el 38% del total.
- Los socios jóvenes, de entre 18 y 30 años, constituyen el 11,9%, lo que sugiere la necesidad de estrategias para fomentar la participación de nuevas generaciones.
- La presencia de socios mayores de 50 años que son más del 51%, lo que indica una base de miembros con experiencia que contribuyen a la continuidad y estabilidad de la Cooperativa.
- La distribución etaria muestra un predominio de adultos en edad laboral activa, lo que es favorable para la sostenibilidad de la entidad.



- 4) Socios por sexo
- El 70.4% de los socios son hombres, mientras que 29.6% son mujeres.
 - Históricamente, la participación femenina ha ido en aumento, aunque sigue siendo considerablemente menor que la masculina
 - En los últimos años, la proporción de mujeres ha crecido de manera gradual.





Estancia Toro Pyta

Miembros del comité Estancia Toro Pyta: Hans Theodor Regier, Alveroni Duerksen, David Neufeld, Boris Käthler y Korní Pauls.

A continuación, las actividades desarrolladas durante el año 2024.

Propiedad: una vez teniendo la transferencia de las 700 hectáreas en junio 2024, que quedó pendiente del año 2023, se realizó la limpieza de las pasturas en esta parcela. Por los años que esta propiedad no se hizo el mantenimiento de parturas, los arbustos estaban crecido tuvimos que contratar maquinaria pesada para la recuperación de pasturas.

Inversiones realizadas:

- la parte nueva que se inició el desarrollo en las 2.200 hectáreas se terminaron de instalar los 22 bebederos, dando les su uso.
- Los 100 portones de hierro fueron colocados, como también se terminaron los trabajos de caminos internos (corredores), con más de 60 km de caminos internos.
- Los 120km de alambrado con los respectivos corralones fueron terminados.
- La casa de retiro vieja fue cambiada por una casa nueva
- Instalación de una antena StarLink en el mismo retiro y mejora de las instalaciones de energía solar.
- El corral nuevo ya entro en funciones a finales de noviembre del 2024.

Pasturas: como previsto, se siguió con el trabajo iniciado en el 2023 de la mejora de pasturas. Durante el año 2024, se trabajaron unas 500 hectáreas adicionales con maquinarias en el mantenimiento, además de las 700 hectáreas mencionadas más arriba.

En cuanto a la preparación de parcelas para la producción de fardos, a las 225

hectáreas hechas en 2023, se sumaron 155 hectáreas adicionales en 2024,

alcanzando un total de 380 hectáreas destinadas para la producción de fardos. Gracias a las abundantes lluvias a fines de año 2024 y entrando en el ejercicio 2025, las parturas trabajadas y mejoradas, hoy [febrero 2025] son aprovechados ya en su totalidad.

Ganado: enero 2024 se tuvo en la propiedad 970 animales. Durante el año 2024 se compró 9 toros [de las razas Nelore y Santa Gertrudis], 360 Vaquillas preñadas y 315 Desmamantes.

Durante el año se vendió 101 animales al frigorífico. Como resultado, al cierre del año 2024, la cantidad de cabezas e el establecimiento ascendió a 1.784.

Datos generales:

Superficie total: 9.891 hectáreas

Uso Agro/ganadero: 4.841 hectáreas

Reserva forestal: 2.660 hectáreas

Franjas de separación: 1.584 hectáreas

Protección cauce hídrico: 351 hectáreas

Campo natural: 268 hectáreas

Caminos, cascros y corrales: 187 hectáreas

Proyección:

Como aprobado en noviembre 2024 en asamblea extraordinaria, una vez teniendo la escritura de transferencia de las 367 hectáreas y las 9 hectáreas [camino acceso], inmediatamente se desarrollará la nueva adquisición y se cargará más animales.

Las principales actividades e inversiones planificados para el año 2025:

Compra de 1.200 animales, dependiendo del desarrollo de las pasturas.

Un tanque australiano con pozo y sistema de bombeo en la zona del corral nuevo.

Abrir el camino de acceso directo a la picada 500.

Korni Pauls



INFORME 2024

COMITÉ VIVIENDAS

Luego de iniciar el proyecto con mucho entusiasmo y respuestas positivas de los socios, inicialmente con una proyección de venta de al menos 30-40 departamentos antes de iniciar la construcción, habíamos iniciado la preventa de departamentos con resultados muy por debajo de las encuestas y retornos de reuniones de presentación. Llegamos al cierre de año con 7 departamentos vendidos en "pre-pozo", lo cual no alcanza para dar inicio a las obras, obligándonos a replantear nuestro proyecto.

El principal motivo por el que los socios finalmente decidieron no invertir en este proyecto fue el de la ubicación del mismo. Varios socios nos confirmaron, que si el mismo se encontraría en las inmediaciones del Colegio Aleman Concordia, no hubiesen dudado en comprar un departamento. Otra razón importante fue la incertidumbre por la administración del edificio, la cual el proyecto contemplaba que quedaría en manos de los dueños y no en manos de la Cooperativa.

En base al retorno que obtuvimos, el Comité estuvo evaluando alternativas y propone descartar el proyecto en Loma Pyta e iniciar un proyecto nuevo con las siguientes características:

- Terreno en las inmediaciones del Colegio Aleman Concordia
- Proyecto mas pequeño (una sola torre)
- Combinar en la torre: Sede Propia de la Cooperativa; Oficinas (para vender y/o alquilar y futuro crecimiento de la Cooperativa); Departamentos (para vender y/o alquilar)
- La Cooperativa se hace cargo de la Administración del edificio, pudiendo subcontratar una empresa para tal efecto, pero manteniendo el control.
- Preventa solo para socios, inicio de construcción no dependiente de la preventa. Una vez construido, se habilita venta para no socios también, pero con precio superior. Si contamos con el apoyo de la asamblea, estaremos trabajando el 2025 en este nuevo proyecto.

En el año 2024 formaron parte del Comité: Margarita Dyck, Orié Toews, Axel Siemens, Eduard Dyck, Hugo Pankratz, Boris Käthler, William Valdez y Christian Thielmann

Christian Thielmann



BALANCE COMPARATIVO 2023 - 2024

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2.023	2.024	Diferencia	Variación
01 ACTIVO	318.451.753.720	318.850.145.951	398.392.231	0,13%
02 REALIZABLE A CORTO PLAZO	218.958.310.054	221.653.192.948	2.694.882.894	1,23%
03 Disponibilidades	33.206.379.689	32.104.613.312	- 1.101.766.377	-3,32%
04 Efectivo y Cheques a Depositar	895.658.583	395.042.824	- 500.615.759	-55,89%
05 Depósitos a la Vista - Cooperativas	337.919.596	316.845.002	- 21.074.594	-6,24%
06 Depósitos a la Vista - Bancos	7.869.045.398	5.417.294.055	- 2.451.751.343	-31,16%
07 Colocaciones Instituciones Financieras	19.103.756.112	20.975.431.431	1.871.675.319	9,80%
08 Colocaciones Sector Cooperativo	5.000.000.000	5.000.000.000	-	0,00%
09				
10 Créditos	184.793.210.152	187.924.818.059	3.131.607.907	1,69%
11 Préstamos a Socios	116.105.571.513	124.965.656.337	8.860.084.824	7,63%
12 Préstamos a Clientes	44.820.184.786	41.484.159.700	- 3.336.025.086	-7,44%
13 Prestamos USD	-	7.812.220.000	7.812.220.000	
14 Descuento de Cheques	1.993.246.282	1.586.341.011	- 406.905.271	-20,41%
15 Préstamos vencidos	9.754.413.205	10.637.954.859	883.541.654	9,06%
16 (Previsión sobre Préstamos)	(2.977.089.089)	(2.093.292.382)	883.796.707	-29,69%
17 Intereses a cobrar s/Préstamos	8.087.718.330	8.262.847.289	175.128.959	2,17%
18 Intereses a cobrar s/colocaciones	567.944.188	523.529.485	- 44.414.703	-7,82%
19 Intereses a devengar BNF	10.595.819.177	-	- 10.595.819.177	-100,00%
20 Provisiones adicionales	(4.154.598.240)	(5.254.598.240)	- 1.100.000.000	26,48%
21 Otros Activos corrientes	958.720.213	1.623.761.577	665.041.364	69,37%
22 REALIZABLE A LARGO PLAZO	99.493.443.666	97.196.953.003	- 2.296.490.663	-2,31%
23 Prestamos a Largo Plazo	13.683.652.697	4.428.361.862	- 9.255.290.835	-67,64%
24 Propiedad, Planta y Equipo	293.850.817	275.403.376	- 18.447.441	-6,28%
25 Equipos e Instalaciones	181.099.568	184.041.386	2.941.818	1,62%
26 Equipos de Oficina	148.098.565	148.098.565	-	0,00%
27 Muebles de Oficina	250.724.614	262.597.341	11.872.727	4,74%
28 Equipos y Software Informático	1.110.196.784	1.171.441.460	61.244.676	5,52%
29 Menos: Depreciación Acumulada	(1.396.268.714)	(1.490.775.376)	- 94.506.662	6,77%
30 Inversiones y Participaciones	9.501.883.862	9.798.515.841	296.631.979	3,12%
31 Inversiones en Inmueble (p/venta)	5.408.799.198	5.408.799.198	-	0,00%
32 Inversiones Bancop	948.581.633	1.157.363.612	208.781.979	22,01%
33 Inversiones ECOP	731.500.000	731.500.000	-	0,00%
34 Inversiones en Ueno	1.115.000.000	1.115.000.000	-	0,00%
35 Inversiones en Banco Continental	1.271.000.000	1.358.850.000	87.850.000	6,91%
36 Variación patrimonial	395.583.221	339.059.859	- 56.523.362	-14,29%
37 Previsión variación de patrimonial	(368.580.190)	(312.056.828)	56.523.362	-15,34%
38 Otros Activos	76.014.056.290	82.694.671.924	6.680.615.634	8,79%
39 Depósito Garantía - Alquiler	18.000.000	18.000.000	-	0,00%
40 Cuentas a cobrar	200.000.000	200.000.000	-	0,00%
41 Proyecto habitacional - Loma Pyta	4.563.752.179	4.769.764.262	206.012.083	4,51%
42 Mejoras en Inmueble ajeno	109.262.904	109.262.904	-	0,00%
43 Fondos Universitarios a cobrar	198.044.000	320.566.000	122.522.000	61,87%
44 Bienes inmuebles recibidos en dación de pago	6.750.000.000	-	- 6.750.000.000	-100,00%
45 Estancia Toro Pyta Propiedad	49.053.410.007	53.545.435.252	4.492.025.245	9,16%
46 Instalaciones y mejoras Estancia Toro Pyta	11.776.004.235	17.741.926.784	5.965.922.549	50,66%
47 Existencia de Gando Toro Pyta	3.678.279.751	7.499.503.049	3.821.223.298	103,89%
48 Depreciación instalaciones Toro Pyta	(332.696.786)	(1.509.786.327)	- 1.177.089.541	353,80%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2.023	2.024	Diferencia	Variación
49 PASIVO	283.310.743.634	279.428.397.732	- 3.882.345.902	-1,37%
50 EXIGIBLE A CORTO PLAZO	131.484.252.811	149.447.811.410	17.963.558.599	13,66%
51 Ahorros Captados y préstamos	123.725.882.493	138.981.036.977	15.255.154.484	12,33%
52 Depósito a la Vista Socios	56.663.909.089	67.586.025.517	10.922.116.428	19,28%
53 Despósitos a la Vista USD	10.782.252.531	18.444.560.613	7.662.308.082	71,06%
54 Depósito de Ahorro Socios - CortoPlazo	43.310.318.281	49.016.997.621	5.706.679.340	13,18%
55 Depósito de Ahorro Terceros	5.000.000.000	-	- 5.000.000.000	-100,00%
56 Intereses s/Dep. de Ahorro Socios	2.973.313.798	2.581.501.891	- 391.811.907	-13,18%
57 Intereses s/Dep. de Ahorro Terceros	376.027.397	-	- 376.027.397	-100,00%
58 Interes a pagar BNF	2.692.356.164	-	- 2.692.356.164	-100,00%
59 Prestamo AFD	1.916.428.572	1.320.803.573	- 595.624.999	-31,08%
60 Intereses a pagar AFD	11.276.661	31.147.762	19.871.101	176,21%
61				
62	7.758.370.318	10.466.774.433	2.708.404.115	34,91%
63 Otros Pasivos Corrientes	805.882.711	847.179.324	41.296.613	5,12%
64 Fondo Mutual Vehiculos	2.664.570.266	4.370.359.439	1.705.789.173	64,02%
65 Fondo Mutual Salud	2.653.502.183	3.827.355.834	1.173.853.651	44,24%
66 Fondo Educativo	1.114.561.558	1.101.313.836	- 13.247.722	-1,19%
67 Fondo Universitario	198.044.000	320.566.000	122.522.000	61,87%
68 Valoración de ganado Toro Pyta	321.809.600	-	- 321.809.600	-100,00%
69 EXIGIBLE A LARGO PLAZO	151.826.490.823	129.980.586.322	- 21.845.904.501	-14,39%
70 Depósito de Ahorro Socios - Largo Plazo	109.407.575.681	125.622.500.272	16.214.924.591	14,82%
71 Intereses s/Dep. de Ahorro Socios	2.615.845.806	3.999.757.090	1.383.911.284	52,90%
72 Préstamos AFD	1.624.375.000	303.571.427	- 1.320.803.573	-81,31%
73 Intereses a pagar AFD	120.751.870	54.757.533	- 65.994.337	-54,65%
74 Préstamos BNF	30.000.000.000	-	- 30.000.000.000	-100,00%
75 Intereses a pagar BNF	8.057.942.466	-	- 8.057.942.466	-100,00%
76 PATRIMONIO NETO	35.141.010.086	39.421.748.219	4.280.738.133	12,18%
77 CAPITAL Suscrito e Integrado	29.553.732.166	32.781.857.268	3.228.125.102	10,92%
78 RESERVAS	2.111.582.855	2.459.152.361	347.569.506	16,46%
79 Reserva Legal	1.992.660.208	2.340.229.714	347.569.506	17,44%
80 Reserva de Revalúo	118.922.647	118.922.647	-	0,00%
81 RESULTADO del Ejercicio	3.475.695.065	4.180.738.590	705.043.525	20,28%
82 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	318.451.753.720	318.850.145.951	398.392.231	0,13%

CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO

	2.023	2.024	Diferencia	Variación
01 INGRESOS	23.885.709.538	35.427.062.223	11.541.352.685	48%
02 INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	22.501.731.595	24.339.813.891	1.838.082.296	8%
03 Intereses Cobrados en Inst. Finan.	1.299.371.133	2.031.209.662	731.838.529	56%
04 Intereses Cobrados s/Préstamos	19.454.813.856	20.656.675.452	1.201.861.596	6%
05 Intereses Cobrados s/Descuento:	382.102.119	282.254.977	- 99.847.142	-26%
06 Intereses Moratorios cobrados	1.077.506.169	1.149.064.005	71.557.836	7%
07 Intereses Punitorios cobrado:	287.938.318	220.609.795	- 67.328.523	-23%
08 INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	620.936.030	487.050.958	- 133.885.072	-22%
09 Cobro de Gastos Administrativo:	66.292.888	45.691.051	- 20.601.837	-31%
10 Ingresos por Servicios Bancario:	359.440.846	370.432.819	10.991.973	3%
11 Ingresos por Emisión de Cheque	3.036.500	2.295.750	- 740.750	-24%
12 Recuperación prestamos desafectado	42.505.396	58.028.046	15.522.650	37%
13 Otros Ingresos	149.660.400	10.603.292	- 139.057.108	-93%
14 INGRESOS NO OPERATIVOS	763.041.913	10.600.197.374	9.837.155.461	1289%
15 Ingresos Inversión - Banco:	85.691.869	117.281.979	31.590.110	37%
16 Ingresos Inversión - ECOF	60.237.948	59.847.701	- 390.247	-1%
17 Ingresos Inversión - Continenta	128.459.179	172.410.748	43.951.569	34%
18 Ingresos Inversión - Visior	115.000.000	-	- 115.000.000	-100%
19 Variación patrimonio de inversión:	368.580.190	- 56.523.362	- 425.103.552	-115%
20 Alquiler de Bienes	5.072.727	59.322.728	54.250.001	1069%
21 Venta de propiedad de Dación de pag	-	7.685.723.036	7.685.723.036	
22 Valoración de animales - Toro Pyt	-	2.076.531.037	2.076.531.037	
23 Venta de Animales - Toro Pyt	-	485.603.507	485.603.507	
24 EGRESOS	20.410.014.473	31.246.323.633	10.836.309.160	53%
25 COSTOS OPERATIVOS SERVICIOS FINANCIEROS	13.068.836.021	15.313.668.414	2.244.832.393	17%
26 Intereses Pagados a la Vista	1.270.544.390	1.316.702.366	46.157.976	4%
27 Intereses Pagados a la Vista usc	-	115.293.747	115.293.747	
28 Intereses Pagados Plazo Fijc	11.355.230.343	13.566.219.530	2.210.989.187	19%
29 Intereses Pagados Plazo Fijo - Tercero:	315.410.959	176.712.329	- 138.698.630	-44%
30 Gastos Bancarios	78.588.009	93.027.959	14.439.950	18%
31 Intereses pagados AFC	49.062.320	45.712.483	- 3.349.837	-7%
32 PREVISIONES	1.537.850.586	1.562.500.391	24.649.805	2%
33 Previsiones s/Préstamos	1.748.605.338	(885.984.364)	- 2.634.589.702	-151%
34 Previsiones s/Int. Prest. Vencidos	27.734.318	331.259.787	303.525.469	1094%
35 Previsiones adicionales:	(615.401.760)	2.100.000.000	2.715.401.760	-441%
36 Otras provisiones	376.912.690	17.224.968	- 359.687.722	-95%
37 Estancia Toro Pyta	801.006.532	1.404.238.539	603.232.007	75%
38 Gastos Estancia Toro Pyta	801.006.532	1.404.238.539	603.232.007	75%
39 Costo de animales vendidos	-	446.924.523	446.924.523	
40 Costo del bien vendido dación de pag	-	6.750.000.000	6.750.000.000	
41 GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OTROS	4.540.125.927	4.497.395.563	- 42.730.364	-1%
42 Sueldos y Jornales y Beneficios sociale	1.856.659.038	2.040.218.018	183.558.980	10%
43 Honorarios Profesionales:	1.047.783.044	856.243.983	- 191.539.061	-18%
44 Servicios de Terceros	125.415.676	85.434.427	- 39.981.249	-32%
45 Servicios Públicos e Internel	37.688.952	51.403.497	13.714.545	36%
46 Materiales , Utiles y Papeleria	91.994.234	71.585.967	- 20.408.267	-22%
47 Rep. Limpieza y Mant.de Instalaciones:	107.663.211	163.950.732	56.287.521	52%
48 Gastos de Informática	63.760.833	59.881.341	- 3.879.492	-6%
49 Seguros Pagado:	33.607.497	31.476.058	- 2.131.439	-6%
50 Alquileres Pagado:	103.227.276	107.510.400	4.283.124	4%
51 Gastos de Movilidad y Transporte	27.273.718	24.967.900	- 2.305.818	-8%
52 Informes Avisos y Asamblea:	2.727.273	-	- 2.727.273	-100%
53 Impuestos y Tasas	601.709.440	511.237.844	- 90.471.596	-15%
54 Gastos de Alta Direcció	385.522.732	431.536.373	46.013.641	12%
55 Aporte FECOPROC	55.093.003	61.949.023	6.856.020	12%
56 Depreciaciones	462.195.407	1.271.596.203	809.400.796	175%
57 Depreciación del Ejercicio	129.498.621	94.506.662	- 34.991.959	-27%
58 Depreciación Estancia Toro Pyt	332.696.786	1.177.089.541	844.392.755	254%
59 RESULTADO ACUMULADC	3.475.695.065	4.180.738.590	705.043.525	20%

Ejecución del Presupuesto al 31/12/2024

	Presupuesto 2024	Realizado 2024	-	Realizado vs PPT	Desviación
01 ACTIVO	329.671.720.000	318.850.145.951	-	10.821.574.049	-3,28%
02 REALIZABLE A CORTO PLAZO	216.741.040.000	221.653.192.948	-	4.912.152.948	2,27%
03 Disponibilidades	20.245.699.000	32.104.613.312	-	11.858.914.312	58,57%
04 Efectivo y Cheques a Depositar	1.100.000.000	395.042.824	-	704.957.176	-64,09%
05 Depósitos a la Vista - Cooperativas	252.500.000	316.845.002	-	64.345.002	25,48%
06 Depósitos a la Vista - Bancos	4.393.199.000	5.417.294.055	-	1.024.095.055	23,31%
07 Colocaciones Instituciones Financieras	14.500.000.000	20.975.431.431	-	6.475.431.431	44,66%
08 Colocaciones Sector Cooperativo	5.000.000.000	5.000.000.000	-	5.000.000.000	100,00%
09 Créditos	195.121.250.000	187.924.818.059	-	7.196.431.941	-3,69%
10 Préstamos a Socios	119.636.000.000	124.965.656.337	-	5.329.656.337	4,45%
11 Préstamos a Clientes	50.000.000.000	41.484.159.700	-	8.515.840.300	-17,03%
12 Préstamos USD	5.450.000.000	7.812.220.000	-	2.362.220.000	43,34%
13 Descuento de Cheques	1.893.600.000	1.586.341.011	-	307.258.989	-16,23%
14 Préstamos vencidos	9.000.000.000	10.637.954.859	-	1.637.954.859	18,20%
15 (Previsión sobre Préstamos)	(3.150.000.000)	(2.093.292.382)	-	1.056.707.618	-33,55%
16 Intereses a cobrar s/Préstamos	8.100.400.000	8.262.847.289	-	162.447.289	2,01%
17 Intereses devengados Inst. Financieros	145.850.000	523.529.485	-	377.679.485	258,95%
18 Intereses a devengar BNF	8.200.000.000	-	-	8.200.000.000	-100,00%
19 Previsiones adicionales	(4.154.600.000)	(5.254.598.240)	-	(1.099.998.240)	26,48%
20 Otros Activos corrientes	1.374.091.000	1.623.761.577	-	249.670.577	18,17%
21 Otros Activos	1.374.091.000	1.623.761.577	-	249.670.577	18,17%
22					
23 REALIZABLE A LARGO PLAZO	112.930.680.000	97.196.953.003	-	15.733.726.997	-13,93%
24 Prestamos a Largo Plazo	14.000.000.000	4.428.361.862	-	9.571.638.138	-68,37%
25 Propiedad, Planta y Equipo	305.000.000	275.403.376	-	29.596.624	-9,70%
26 Equipos e Instalaciones	233.000.000	184.041.386	-	48.958.614	-21,01%
27 Equipos de Oficina	150.000.000	148.098.565	-	1.901.435	-1,27%
28 Muebles de Oficina	272.000.000	262.597.341	-	9.402.659	-3,46%
29 Equipos y Software Informático	1.170.000.000	1.171.441.460	-	1.441.460	0,12%
30 Menos: Depreciación Acumulada	(1.520.000.000)	(1.490.775.376)	-	29.224.624	-1,92%
31 Inversiones y Participaciones	9.808.420.000	9.798.515.841	-	9.904.159	-0,10%
32 Inversiones en Inmueble (p/venta)	5.410.000.000	5.408.799.198	-	1.200.802	-0,02%
33 Inversiones Bancop	1.015.000.000	1.157.363.612	-	142.363.612	14,03%
34 Inversiones ECOP	791.000.000	731.500.000	-	59.500.000	-7,52%
35 Inversiones en Ueno	1.215.000.000	1.115.000.000	-	100.000.000	-8,23%
36 Inversiones en Banco Continental	1.351.000.000	1.358.850.000	-	7.850.000	0,58%
37 Variación patrimonial	395.000.000	339.059.859	-	55.940.141	-14,16%
38 Previsiones - variación de patrimonial	(368.580.000)	(312.056.828)	-	56.523.172	-15,34%
39 Otros Activos	12.527.260.000	5.417.593.166	-	7.109.666.834	-56,75%
40 Depósito Garantía - Alquiler	18.000.000	18.000.000	-	-	0,00%
41 Cuentas a cobrar	200.000.000	200.000.000	-	-	0,00%
42 Proyecto habitacional - Loma Pyta	5.150.000.000	4.769.764.262	-	380.235.738	-7,38%
43 Mejoras en Inmueble ajeno	109.260.000	109.262.904	-	2.904	0,00%
44 Fondos Universitarios a cobrar	300.000.000	320.566.000	-	20.566.000	6,86%
45 Bienes inmuebles recibidos en dación de pago	6.750.000.000	-	-	6.750.000.000	-100,00%
46 Estancia Toro Pyta	76.290.000.000	77.277.078.758	-	987.078.758	1,29%
47 Propiedad Toro Pyta	54.750.000.000	53.545.435.252	-	1.204.564.748	-2,20%
48 Instalaciones y mejoras Estancia Toro Pyta	16.755.000.000	17.741.926.784	-	986.926.784	5,89%
49 Existencia de Gando Toro Pyta	6.200.000.000	7.499.503.049	-	1.299.503.049	20,96%
50 Depreciación instalaciones Toro Pyta	- 1.415.000.000	- 1.509.786.327	-	94.786.327	6,70%

Ejecución del Presupuesto al 31/12/2024

	Presupuesto 2024	Realizado 2024	Realizado vs PPT	Desviación
01 PASIVO	289.909.060.000	279.428.397.732	-	10.480.662.268
EXIGIBLE A CORTO PLAZO				
02 Ahorros Captados y préstamos	125.915.150.000	138.981.036.977	13.065.886.977	10,38%
03 Depósito a la Vista	56.650.000.000	67.586.025.517	10.936.025.517	19,30%
04 Depósito a la Vista USD	10.500.000.000	18.444.560.613	7.944.560.613	75,66%
05 Depósito de Ahorro - Plazo Fijo	46.575.000.000	49.016.997.621	2.441.997.621	5,24%
06 Depósito de Ahorro Terceros	5.000.000.000	-	- 5.000.000.000	-100,00%
07 Intereses s/Dep. de Ahorro Socios	3.066.390.000	2.581.501.891	-	484.888.109
08 Intereses s/Dep. de Ahorro Terceros	125.000.000	-	-	125.000.000
09 Intereses a pagar BNF	2.690.000.000	-	-	2.690.000.000
10 Prestamo AFD	1.295.480.000	1.320.803.573	25.323.573	1,95%
11 Intereses a pagar AFD	13.280.000	31.147.762	17.867.762	134,55%
12 Cuentas a Pagar	8.497.980.000	10.466.774.433	1.968.794.433	23,17%
13 Otros Pasivos Corrientes	682.980.000	847.179.324	164.199.324	24,04%
14 Fondo Mutual Vehículos	3.250.000.000	4.370.359.439	1.120.359.439	34,47%
15 Fondo Mutual Salud	3.085.000.000	3.827.355.834	742.355.834	24,06%
16 Fondo educativo	1.180.000.000	1.101.313.836	-	78.686.164
17 Fondo Universitario	300.000.000	320.566.000	20.566.000	6,86%
18 EXIGIBLE A LARGO PLAZO	155.495.930.000	129.980.586.322	- 25.515.343.678	-16,41%
19 Depósito de Ahorro Socios - Largo Plazo	116.955.000.000	125.622.500.272	8.667.500.272	7,41%
20 Intereses s/Dep. de Ahorro Socios	2.719.260.000	3.999.757.090	1.280.497.090	47,09%
21 Préstamos AFD	328.920.000	303.571.427	-	25.348.573
17 Intereses a pagar AFD	120.750.000	54.757.533	-	65.992.467
18 Préstamos BNF	30.000.000.000	-	-	30.000.000.000
19 Intereses a pagar BNF	5.372.000.000	-	-	5.372.000.000
20				
21 PATRIMONIO NETO	39.762.660.000	39.421.748.219	- 340.911.781	-0,86%
22 CAPITAL Suscrito e Integrado	33.300.000.000	32.781.857.268	- 518.142.732	-1,56%
23 RESERVAS	2.462.660.000	2.459.152.361	- 3.507.639	-0,14%
24 Reserva Legal	2.342.660.000	2.340.229.714	-	2.430.286
25 Reserva de Revalúo	120.000.000	118.922.647	-	1.077.353
26 RESULTADO del Ejercicio	4.000.000.000	4.180.738.590	180.738.590	4,52%
27				
28 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	329.671.720.000	318.850.145.951	- 10.821.574.049	-3,28%

Ejecución del Presupuesto al 31/12/2024

	Presupuesto 2024	Realizado 2024	Realizado vs PPT	Desviación
01 INGRESOS	27.594.290.000	35.427.062.223	7.832.772.223	28,39%
02 INGRESOS POR SERV. FINANCIEROS	26.780.290.000	24.339.813.891	- 2.440.476.109	-9,11%
03 Intereses Cobrados en Inst. Finan.	1.040.290.000	2.031.209.662	990.919.662	95,25%
04 Intereses Cobrados s/Préstamos	24.041.520.000	20.656.675.452	- 3.384.844.548	-14,08%
05 Intereses Cobrados s/Descuentos	444.480.000	282.254.977	- 162.225.023	-36,50%
06 Intereses Moratorios cobrados	1.014.000.000	1.149.064.005	135.064.005	13,32%
07 Intereses Punitivos cobrados	240.000.000	220.609.795	- 19.390.205	-8,08%
08 INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	414.000.000	487.050.958	73.050.958	17,65%
09 Cobro de Gastos Administrativos	66.000.000	45.691.051	- 20.308.949	-30,77%
10 Ingresos por Servicios Bancarios	348.000.000	370.432.819	22.432.819	6,45%
11 Ingresos por Emisión de Cheques	-	2.295.750	2.295.750	100,00%
12 Recuperación prestamos desafectados	-	58.028.046	58.028.046	100,00%
13 Otros Ingresos	-	10.603.292	10.603.292	100,00%
14 INGRESOS NO OPERATIVOS	400.000.000	10.600.197.374	10.200.197.374	2550,05%
15 Dividendos - Bancop	40.000.000	117.281.979	77.281.979	193,20%
16 Dividendos - ECOP	60.000.000	59.847.701	- 152.299	-0,25%
17 Dividendos acciones Bco. Continental	100.000.000	172.410.748	72.410.748	72,41%
18 Dividendos acciones Bco. Ueno	80.000.000	-	- 80.000.000	-100,00%
19 Variación patrimonio de inversiones	-	56.523.362	56.523.362	
18 Alquiler de Bienes	120.000.000	59.322.728	- 60.677.272	
19 Venta de propiedad de Dación de pago		7.685.723.036	7.685.723.036	
20 Valoración de animales - Toro Pyta		2.076.531.037	2.076.531.037	
19 Venta de Animales - Toro Pyta		485.603.507	485.603.507	
20				
21 EGRESOS	23.594.290.000	31.246.323.633	7.652.033.633	32,43%
22 COSTOS OPERATIVOS SER. FINANCIEROS	14.949.970.000	15.313.668.414	363.698.414	2,43%
23 Intereses Pagados a la Vista PYG	1.119.590.000	1.316.702.366	197.112.366	17,61%
23 Intereses Pagados a la Vista USD	105.300.000	115.293.747	9.993.747	9,49%
24 Intereses Pagados Plazo Fijo	13.219.410.000	13.566.219.530	346.809.530	2,62%
25 Intereses Pagados Plazo Fijo - Terceros	344.170.000	176.712.329	- 167.457.671	-48,66%
26 Gastos Bancarios	84.000.000	93.027.959	9.027.959	10,75%
27 Intereses pagados AFD	77.500.000	45.712.483	- 31.787.517	-41,02%
28 PREVISIONES	1.942.000.000	1.562.500.391	- 379.499.609	-19,54%
29 Previsiones s/Préstamos	600.000.000	(885.984.364)	- 1.485.984.364	-247,66%
30 Previsiones s/Int. Prest. Vencidos	240.000.000	331.259.787	91.259.787	38,02%
31 Previsiones adicionales	1.000.000.000	2.100.000.000	1.100.000.000	110,00%
32 Otras provisiones	102.000.000	17.224.968	- 84.775.032	-83,11%
31 Gastos Estancia	1.152.000.000	1.404.238.539	252.238.539	21,90%
32 Gastos Estancia Toro Pyta	1.152.000.000	1.404.238.539	252.238.539	21,90%
32 Costo de animales vendidos		446.924.523	446.924.523	
33 Costo del bien vendido dación de pago		6.750.000.000	6.750.000.000	
32				
33 GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OTROS	4.368.320.000	4.497.395.563	129.075.563	2,95%
33 Sueldos y Jornales - Beneficios sociales	2.017.300.000	2.040.218.018	22.918.018	1,14%
34 Honorarios Profesionales	768.400.000	856.243.983	87.843.983	11,43%
33 Servicios de Terceros	79.460.000	85.434.427	5.974.427	7,52%
34 Servicios Públicos e Internet	41.400.000	51.403.497	10.003.497	24,16%
34 Materiales , Útiles y Papelería	154.220.000	71.585.967	- 82.634.033	-53,58%
35 Rep. Limpieza y Mant.de Instalaciones	84.000.000	163.950.732	79.950.732	95,18%
34 Seguros Pagados	33.600.000	31.476.058	- 2.123.942	-6,32%
35 Alquileres Pagados	124.000.000	107.510.400	- 16.489.600	-13,30%
35 Gastos de Movilidad y Transporte	24.000.000	24.967.900	967.900	4,03%
36 Gastos de informatica	66.000.000	59.881.341	- 6.118.659	-9,27%
35 Impuestos y Tasas	409.900.000	511.237.844	101.337.844	24,72%
36 Gastos de Alta Dirección	494.040.000	431.536.373	- 62.503.627	-12,65%
36 Aporte FECOPROD	72.000.000	61.949.023	- 10.050.977	-13,96%
37 Depreciaciones	1.182.000.000	1.271.596.203	89.596.203	7,58%
36 Depreciación del Ejercicio	84.000.000	94.506.662	10.506.662	12,51%
37 Depreciación Estancia Toro Pyta	1.098.000.000	1.177.089.541	79.089.541	7,20%
37				
38 RESULTADO ACUMULADO	4.000.000.000	4.180.738.590	180.738.590	4,52%

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

correspondiente al Ejercicio 2024

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Alemán Concordia Ltda., en cumplimiento de las normativas legales y los estatutos vigentes, informa mediante este resumen, las tareas realizadas durante el ejercicio 2024.

Fiscalización a la dirección y administración:

La Junta de Vigilancia mantuvo regularmente sus sesiones mensuales durante todo el año 2024. En la primera reunión se definió que el Presidente de la Junta de Vigilancia estaría asistiendo, en lo posible, a todas las reuniones del Consejo de Administración, para luego informar en las sesiones de la Junta de Vigilancia sobre las decisiones tomadas en dichas reuniones. De esta manera, se pudo obtener un panorama actualizado de lo acontecido mes a mes.

Se ha dado seguimiento a los informes de la Mutual de Móviles y de la Mutual de Salud. Como Junta de Vigilancia, recomendamos que cada Comité pueda tener indicadores medibles para un mejor control y supervisión de efectividad de cada mutual.

En cuanto a la estancia Toro Pyta, se observó un crecimiento sostenible y vemos potencial de seguir expandiendo con la inversión.

En cuanto al proyecto de viviendas, no se obtuvieron los resultados esperados y creemos que merece ser vuelto a analizar, para un cambio de estrategia. Sugerimos que se debe contar con un equipo de ventas profesional para seguir adelante con este proyecto.

En las sesiones se procedió a la lectura, análisis y discusión del Manual de Créditos y el Reglamento de Crédito. En nombre de la Junta de Vigilancia, el presidente recomienda la actualización y aprobación de estos documentos.

En la última sesión del año 2024, se ha revisado en detalle el presupuesto y los objetivos planteados por el Consejo de Administración para el año 2025.

Revisión de informes financieros y auditoría interna:

Como orden del día de todas las sesiones de la Junta de Vigilancia, fueron analizados los balances y cuadros de resultados, los informes detallados de ahorros y créditos y la ejecución presupuestaria anual. También se examinaron los informes de auditoría interna, llevados a cabo por el profesional Walter Pikulik. Dudas que hayan surgido por variaciones en las cuentas contables, fueron consultadas directamente al Gerente General, pudiendo ser aclaradas sin complicaciones entiendo y forma.

Vigilancia de cumplimiento de acatamiento de leyes, estatutos y reglamentos:

De acuerdo a lo exigido por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito se ha evidenciado el cumplimiento de las exigencias periódicas ante el INCOOP.

Este es nuestro informe.

Asunción, 04 de marzo del 2025.

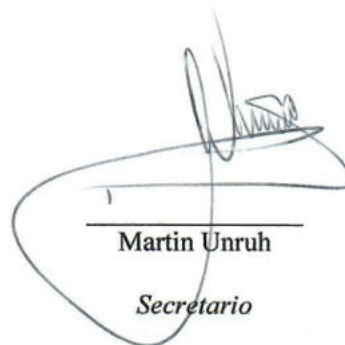


Eduard
Teichgräf
Presidente



Cesar Lansing

Vocal



Martin Unruh

Secretario



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores

Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Servicios, Producción y Consumo "Alemán Concordia" Limitada

Hemos auditado los estados contables que se acompañan de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE SERVICIOS, PRODUCCIÓN Y CONSUMO "ALEMÁN CONCORDIA" LIMITADA** que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2024, los correspondientes Estados de Resultados, de Evolución del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de las políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados contables al 31 de diciembre de 2023, que se exponen con fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, quienes emitieron sobre los mismos un dictamen sin salvedades en fecha 13 de febrero de 2024.

Responsabilidad de la Administración de la Cooperativa

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación de estos estados contables, de conformidad con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraudes o errores, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y realizar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados contables basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de representación errónea de importancia relativa.

Alcance

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados contables, ya sea debida a fraudes o errores. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables de la Cooperativa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados contables. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE SERVICIOS, PRODUCCIÓN Y CONSUMO "ALEMÁN CONCORDIA" LIMITADA** al 31 de diciembre de 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

28 de febrero de 2025
Asunción, Paraguay

Lic. Jorge Daniel Martí V.
Socio



DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

**A los Señores Asociados de la
Cooperativa Multiactiva Alemán
CONCORDIA Ltda.
Presente**

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Alemán Concordia Ltda., en cumplimiento de las normativas legales y los estatutos vigentes, se dirige a ustedes para comunicarles que ha llevado a cabo la revisión de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Estado de Resultados correspondientes al año 2024. Tras la evaluación, se ha constatado que dichos informes concuerdan con la documentación de respaldo, la Ley 438/94 y los Estatutos Sociales de la Cooperativa.

Por lo tanto, y en conformidad con el inciso d del artículo 76 de la Ley 438/94, esta Junta de Vigilancia recomienda a la Asamblea General la aprobación de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Estado de Resultados del ejercicio 2024, tal como fueron presentados por el Consejo de Administración de la Cooperativa.

En confianza de haber cumplido esta Junta de Vigilancia con el mandato que se le ha otorgado, aprovechamos la oportunidad para saludarles cordialmente.

Asunción, 04 de marzo del 2025.


Eduard Teichgräf
Presidente


Cesar Lansing
Vocal


Martin Unruh
Secretario

Presupuesto 2025 activos y pasivos

	al 31/12/2024	PPTO 2025	Diferencia	Variación
01 Activo Corriente				
02 Disponibilidades	17.417.281.312	15.724.946.746	-1.692.334.566	-9,72%
03 Colocaciones inst. Financieros	15.210.861.485	15.238.500.000	27.638.515	0,18%
04 Préstamos a Socios corto plazo	166.449.816.037	193.100.000.000	26.650.183.963	16,01%
05 Préstamos en USD	7.812.220.000	7.871.950.000	59.730.000	0,76%
06 Descuento de Cheques	1.586.341.011	1.610.000.000	23.658.989	1,49%
07 Préstamos vencidos	10.637.954.859	9.450.000.000	-1.187.954.859	-11,17%
08 (Previsión sobre Préstamos)	-2.093.292.382	-2.603.000.000	-509.707.618	24,35%
09 Intereses a cobrar s/Préstamos	8.262.847.289	9.602.500.000	1.339.652.711	16,21%
10 Tasa morosidad	5,70%	4,52%	-1,18%	-20,68%
11 Previsiones Adicionales	-5.254.598.240	-5.254.600.000	-1.760	0,00%
12 Otros Activos corrientes	1.623.761.577	1.839.091.000	215.329.423	13,26%
13 Activo No corriente				
14 Prestamos Largo Plazo	4.428.361.862	4.700.000.000	271.638.138	6,13%
15 Fondos Universitarios A Cobrar	320.566.000	470.566.000	150.000.000	46,79%
16 Cuentas a cobrar LP (Terreno MRA)	200.000.000	100.000.000	-100.000.000	-50,00%
17 Equipos e Instalaciones	184.041.386	217.041.386	33.000.000	17,93%
18 Equipos de Oficina	148.098.565	148.098.565	0	0,00%
19 Muebles de Oficina	262.597.341	284.597.341	22.000.000	8,38%
20 Equipos y Software Informático	1.171.441.460	1.231.441.460	60.000.000	5,12%
21 Menos: Depreciación Acumulada	-1.490.775.376	-1.667.250.000	-176.474.624	11,84%
22 Inversiones especiales en Inmueble (p/venta)	5.408.799.198	5.408.799.198	0	0,00%
23 Proyecto Habitacional - Loma Pyta	4.769.764.262	4.900.000.000	130.235.738	2,73%
24 Proyecto Sede Propia	0	2.320.000.000	2.320.000.000	
25 Inversiones Bancop	1.157.363.612	1.217.363.612	60.000.000	5,18%
26 Inversiones ECOP	731.500.000	791.500.000	60.000.000	8,20%
27 Inversiones en Ueno	1.115.000.000	1.115.000.000	0	0,00%
28 Inversiones en Banco Continental	1.358.850.000	1.438.850.000	80.000.000	5,89%
29 Variación Patrimonial En Inversiones	339.059.859	340.000.000	940.141	0,28%
30 Previsiones variación patrimonial	-312.056.828	-312.000.000	56.828	-0,02%
31 Depósito Garantía - Alquiler	18.000.000	18.000.000	0	0,00%
32 Mejoras en propiedad ajena	109.262.904	109.262.904	0	0,00%
33 SUB- TOTAL ACTIVO	241.573.067.193	269.410.658.212	27.837.591.019	11,52%
34 Activo Estancia Toro Pyta				
35 Toro Pyta - Animales	7.499.503.049	11.939.800.000	4.440.296.951	59,21%
36 Toro Pyta - Mejoras Pastura	7.253.323.809	7.250.000.000	-3.323.809	-0,05%
37 Toro Pyta - Instalaciones de Agua	1.644.696.804	2.095.000.000	450.303.196	27,38%
38 Toro Pyta - Vehículo y Maquinaria	1.011.372.917	1.010.000.000	-1.372.917	-0,14%
39 Toro Pyta - Alambradas	5.493.874.474	5.500.000.000	6.125.526	0,11%
40 Toro Pyta - Instalaciones varias	2.338.658.780	3.450.000.000	1.111.341.220	47,52%
41 Toro Pyta - Propiedad	53.545.435.252	57.950.000.000	4.404.564.748	8,23%
42 Toro Pyta - Depreciaciones	-1.509.786.327	-3.514.000.000	-2.004.213.673	132,75%
43 SUB- TOTAL ACTIVO	77.277.078.758	85.680.800.000	8.403.721.242	10,87%
44 ACTIVO TOTAL GENERAL	318.850.145.951	355.091.458.212	36.241.312.261	11,37%

Presupuesto 2025 activos y pasivos

45 PASIVOS	31/12/2024	PPTO 2025	Diferencia	Variación
46 Depósitos				
47 Depósito a la Vista Socios	67.586.025.517	75.900.000.000	8.313.974.483	12,30%
48 Depósito a la Vista Socios USD	18.444.560.613	15.000.000.000	-3.444.560.613	-18,68%
49 Depósito de Ahorro Socios Corto P	49.016.997.621	59.170.090.000	10.153.092.379	20,71%
50 Depósito de Ahorro Socios Largo P	125.622.500.272	144.900.000.000	19.277.499.728	15,35%
51 Plazo Fijo de otras Cooperativas	0	0	0	
52 Intereses s/Dep. de Ahorro Corto	2.581.501.891	2.990.000.000	408.498.109	15,82%
53 Intereses s/Dep. de Ahorro Largo P	3.999.757.090	4.600.000.000	600.242.910	15,01%
54 Intereses a pagar PF Cooperativas	0	0	0	
55 SUB-TOTAL	267.251.343.004	302.560.090.000	35.308.746.996	13,21%
56 Otros Pasivos				
57 Otros Acreedores	661.950.476	400.000.000	-261.950.476	-39,57%
58 Prestamos AFD CP	71.428.572	71.550.000	121.428	0,17%
59 Intereses AFD a pagar CP	31.147.762	27.200.000	-3.947.762	-12,67%
60 Prestamos AFD LP	303.571.427	232.000.000	-71.571.427	-23,58%
61 Intereses a pagar AFD LP	54.757.533	27.000.000	-27.757.533	-50,69%
62 Prestamos FISCALCO CP	1.249.375.001	0	-1.249.375.001	-100,00%
63 Provisiones Varias	148.211.189	150.000.000	1.788.811	1,21%
64 Otras cuentas a pagar (Dietas)	0	0	0	
65 Inst. de Prev. Social a Pagar	37.017.659	34.600.000	-2.417.659	-6,53%
66 Aguinaldos a Pagar	0	0	0	
67 Fondo de Educación a recuperar	320.566.000	470.566.000	150.000.000	46,79%
68 Fondo de Educación	1.101.313.836	1.244.299.565	142.985.729	12,98%
69 Fondo de Mutual de Vehículos	4.370.359.439	4.950.000.000	579.640.561	13,26%
70 Fondo de Mutual de Salud	3.827.355.834	4.285.000.000	457.644.166	11,96%
71 SUB-TOTAL	12.177.054.728	11.892.215.565	-284.839.163	-2,34%
72 PASIVO TOTAL GENERAL	279.428.397.732	314.452.305.565	35.023.907.833	12,53%
73 PATRIMONIO NETO				
74 Capital Suscripto e Integrado	32.781.857.268	35.780.000.000	2.998.142.732	9,15%
75 Reserva Legal	2.340.229.714	2.740.230.000	400.000.286	17,09%
76 Reserva de Revalúo	118.922.647	118.922.647	0	0,00%
77 Excedentes del Ejercicio Global	4.180.738.590	2.000.000.000	-2.180.738.590	-52,16%
78 PATRIMONIO NETO - TOTAL	39.421.748.219	40.639.152.647	1.217.404.428	3,09%
79 ACTIVO - TOTAL	318.850.145.951	355.091.458.212	36.241.312.261	11,37%
80 PASIVO + Patrimonio	318.850.145.951	355.091.458.212	36.241.312.261	11,37%

Presupuesto 2025 ingresos y egresos

	al 31/12/2024	Presupuesto 2025	Diferencia 2024 vs PPTO	Variación
01 Ingresos Negocios Financieros				
02 Intereses a Cobrar en Inst. Finan y Fondos M.	959.952.207	490.680.000	-469.272.207	-48,88%
03 Intereses Cobrados s/Préstamos	20.656.675.452	23.314.740.000	2.658.064.548	12,87%
04 Intereses Cobrados s/Descuentos	282.254.977	361.330.000	79.075.023	28,02%
05 Intereses Moratorios cobrados	1.149.064.005	1.080.000.000	-69.064.005	-6,01%
06 Intereses Punitivos cobrados	220.609.795	240.000.000	19.390.205	8,79%
07 Intereses s/Depósitos a Plazos CDA	1.071.257.455	1.030.610.000	-40.647.455	-3,79%
08 Cobro de Gastos Administrativos	58.590.093	66.000.000	7.409.907	12,65%
09 Servicio Bancarios y cambios	370.432.819	66.000.000	-304.432.819	-82,18%
10 Ingresos Financieros	24.768.836.803	26.649.360.000	1.880.523.197	7,59%
11 Egresos - Costo Financiero				
12 Intereses Pagados a la Vista	1.316.702.366	1.449.350.000	132.647.634	10,07%
13 Intereses Pagados a la vista USD	115.293.747	150.010.000	34.716.253	30,11%
14 Intereses Pagados Plazo Fijo	13.566.219.530	15.838.400.000	2.272.180.470	16,75%
15 Intereses Pagados Plazo Fijo terceros	176.712.329	0	-176.712.329	-100,00%
16 Gastos Bancarios	93.027.959	90.000.000	-3.027.959	-3,25%
17 Intereses AFD	45.712.483	28.240.000	-17.472.483	-38,22%
18 Previsiones s/Préstamos	-885.984.364	600.000.000	1.485.984.364	-167,72%
19 Previsiones s/interés de préstamo vencidos	331.259.787	300.000.000	-31.259.787	-9,44%
20 Previsiones adicionales	2.100.000.000	0	-2.100.000.000	-100,00%
21 Perdida por incobrables	73.748.330	90.000.000	16.251.670	22,04%
22 Egresos financieros	16.932.692.167	18.546.000.000	1.613.307.833	9,53%
23 Neto departamento financiero	7.836.144.636	8.103.360.000	267.215.364	3,41%
24 Ingresos Estancia Toro Pyta				
25 Venta de Ganado	485.603.507	2.300.000.000	1.814.396.493	373,64%
26 Nacimientos y pase categoría	2.076.531.037	1.249.800.000	-826.731.037	-39,81%
27 Ingresos Toro Pyta	2.562.134.544	3.549.800.000	987.665.456	38,55%
28 Egresos - Toro Pyta				
29 Costo de animales vendidos	426.251.796	1.610.000.000	1.183.748.204	277,71%
30 Guías de venta y flete	23.990.429	54.000.000	30.009.571	125,09%
31 Gastos operativo y mantenimiento Estancia	1.389.056.275	1.752.000.000	362.943.725	26,13%
32 Depreciación	1.177.089.541	2.004.000.000	826.910.459	70,25%
33 Egresos Toro Pyta	3.016.388.041	5.420.000.000	2.403.611.959	79,69%
34 NEto Estancia Toro Pyta	-454.253.497	-1.870.200.000	-1.415.946.503	311,71%

Presupuesto 2025 ingresos y egresos

	al 31/12/2024	Presupuesto 2025	Diferencia 2024 vs PPTO	Variación
35 Otros ingresos				
36 Dividendos Bancop	117.281.979	110.000.000	-7.281.979	-6,21%
37 Dividendos ECOP	59.847.701	60.000.000	152.299	0,25%
38 Dividendos Banco Continental	172.410.748	150.000.000	-22.410.748	-13,00%
39 Dividendos Banco UENO	0	0	0	
40 Variación Patrimonial (en SA)	-56.523.362	0	56.523.362	
41 Recuperación Préstamos desafectados	58.028.046	0	-58.028.046	-100,00%
42 Alquileres	59.322.728	60.000.000	677.272	1,14%
43 Otros ingresos	410.367.840	380.000.000	-30.367.840	-7,40%
44 Egresos generales				
45 Gastos Generales	4.021.200.390	3.935.880.000	-85.320.390	-2,12%
46 Gastos Gobernabilidad	431.536.373	500.280.000	68.743.627	15,93%
47 Depreciación	94.506.662	177.000.000	82.493.338	87,29%
48 Otros egresos	4.547.243.425	4.613.160.000	65.916.575	1,45%
49 Neto de gastos generales	-4.136.875.585	-4.233.160.000	-96.284.415	2,33%
50 Ingreso venta de propiedad dación de pago	7.685.723.036		-7.685.723.036	-100,00%
51 Costo de propiedad dación de pago	6.750.000.000		-6.750.000.000	-100,00%
52 Neto Ingreso extraordinario	935.723.036			
53				
54 Resultado neto Dep Financiero	7.836.144.636	8.103.360.000	267.215.364	3,41%
55 Resultado neto Toro Pyta	-454.253.497	-1.870.200.000	-1.415.946.503	311,71%
56 Gastos Generales	-4.136.875.585	-4.233.160.000	-96.284.415	2,33%
57 Ingreso extraordinario neto	935.723.036			
58 Resultado Global	4.180.738.590	2.000.000.000	-2.180.738.590	-52,16%



1. Socio
 - 1.1. Culturalidad
 - a. Evaluar opciones de crear un programa cultural con actividades específicas entre y para los socios.
 - 1.2. Comunicación
 - a. Comunicación mensual de las principales actividades realizadas.
 - b. Plataforma de información de empresas de los socios.
 - 1.3. Capacitación a los socios
 - a. Fijar un calendario de capacitaciones para los socios.
 - b. Crear un cronograma de capacitaciones con temas de interés de los socios.
 - 1.4. Alianza con otras Instituciones
 - a. Analizar alianzas con otras Cooperativas: Evaluar participación en actividades de ACOMEPA.
 - b. Alianzas en instituciones educativas y deportivas.
2. Organización
 - 2.1. Perfil del socio
 - a. Elaborar perfil del socio actual
 - b. Elaborar perfil del socio nuevo
 - c. Evaluar un sistema de CRM para tener una base de datos actualizada y ágil.
 - d. Programa de control de socios activos con diferentes productos y servicios que ofrece la Cooperativa.
 - 2.2. Digitalización de operaciones
 - a. Evaluar procesos y gestiones factibles para digitalizar.
 - b. Diseñar el plan de implementación de digitalización.
 - c. Mejora en el módulo de crédito para obtener un control por sistema de los vencimientos y planes de pago a largo plazo.
 - 2.3. Estructura
 - a. Revisar y actualizar el Organigrama, funciones y procesos.

1. Servicios

1.1. Ahorros y Préstamos

- a. Diseñar préstamos en USD
- b. Desarrollar producto de ahorro programado.
- c. Créditos a largo plazo con tasa variable

1.2. Mutuales

- a. Propuesta para ofrecer seguro para maquinarias agrícolas como intermediarios con compañía de seguros.
- b. Implementar seguro médico internacional de alta complejidad.

1.3. Ampliación de servicios de pago

- a. Desarrollar nuevas formas de pago online: Pago de servicios públicos con la APP.

2. Proyectos

2.1. Proyecto habitacional

- a. Evaluar modificación del proyecto, cambio de concepto y ubicación.
- b. Combinar el proyecto habitacional con oficinas de la Cooperativa.

2.2. Estancia Toro Pyta

- a. Carga de animales, terminar el desarrollo.
- b. Integrar la propiedad nueva de 367 hectarias.
- c. Proyecto a mediano, largo plazo de producción [Planificación estratégica]

2.3. Sistema ahorro a largo plazo [jubilación]

- a. Diseñar y elaborar una propuesta para la creación de un sistema de ahorro a largo plazo [jubilación voluntaria].

2.4. Caja mutual de hogar

- b. Evaluar la creación de una caja mutual para cubrir daños en el hogar.

2.5. Proyecto de inversión Cooperativa – Socios individuales

- a. Evaluar diferentes opciones de proyectos de inversión en conjunto con socios interesados.

Creación de Sociedades Anónimas en alianza de Cooperativa y socios individuales.

2.6. Proyecto de sede propia

- a. Evaluar diferentes opciones y alternativas para una sede administrativa/social propia.

2.7. Sucursales

- a. Evaluación y estudio de mercado para la creación de sucursales y/o agentes en varios puntos del país.



3. Metas numéricas:

- a. Cartera de ahorros: 295 mil millones
- b. Cartera de préstamo: 216 mil millones
- c. Contratos Mutual de móviles: 1.000 contratos
- d. Contratos Mutual de salud: 600 personas
- e. Morosidad: 4,70%
- f. Resultados:
 - a. Departamento crédito: 8.100 millones
 - b. Departamento Toro Pyta: - 1.870 millones
 - c. Gastos Generales: - 4.233 millones
 - d. Resultado global: 2.000 millones
 - g. Socio inactivos: Socios sin servicios activos menos del 10%.



COOPERATIVA

**Alemán
Concordia**

Atención al socio:

 0983 458002

 021 286161 / 021 296568

 cooperativa@coopconcordia.coop.py

Mutual de Móviles 24/7:

Wilfried Dyck:

 0983 830555

 mutual@coopconcordia.coop.py

Mutual de Salud:

Sofía Martínez [cuentas y cuotas]:


 0984 102998

Esther Goertzen [oficial de salud]:

 0981 252541

 mutualsalud@coopconcordia.coop.py

Créditos:

 0981 206132

 creditos@coopconcordia.coop.py